

## Projeto de Assessoramento ao Centro Espírita

### PREPARADO POR:

Área de Formação de Lideranças Espíritas - Setor de Formação de Gestores do Centro Espírita

### APROVADO POR:

Vice-presidência de Unificação - 17/11/22

Grupo Gestão da Fergs - 21/11/22

Diretoria Executiva 16/01/23

Obs: Este projeto será submetido ao grupo gestão da Fergs e posteriores alterações deverão igualmente serem submetidas ao grupo gestão.

### GERÊNCIA DO PROJETO:

Vice-direção da AFLE

Coord. Setor de Formação de Gestores do CE

### FUNDAMENTAÇÃO:

*“Todos os que criam estavam no mesmo {lugar}, e possuíam todas {as coisas} em comum.” (Atos 2:44)<sup>1</sup>*

---

<sup>1</sup> Haroldo Dutra Dias. O Novo Testamento (p. 650). FEB. Edição do Kindle.

*“A condição absoluta de vitalidade para toda reunião ou associação, seja qual for o seu objetivo, é a homogeneidade, isto é, a unidade de vistas, de princípios e de sentimentos, a tendência para um mesmo fim determinado, em suma: a comunhão de pensamentos.”*  
- Allan Kardec<sup>2</sup>

## **JUSTIFICATIVA:**

Foi realizada a análise das memórias das visitas virtuais aos CREs do RS, realizadas no período de 12/07/2021 e 26/06/2022 e elaborado o documento [Avaliação Diagnóstica das Visitas Virtuais](#) aos CREs e verificada a solicitação de isenção de mensalidade a ser paga à Fergs por diversos centros, o Setor de Formação de Gestores do C.E, recomendou que, em havendo concordância com a gestão da casa, seja realizado um assessoramento efetivo ao C.E. de forma a tornar eficaz o auxílio da Federativa no sentido de sanar as principais demandas apontadas durante as visitas.

Destacamos que a isenção do pagamento da mensalidade foi o que nos chamou a atenção em primeiro lugar, no entanto, não se trata apenas de gestão financeira e sim de adesão a proposta federativa de rede, na qual difundindo a cultura da construção coletiva e da conjugação de esforços para o trabalho em rede de forma comum e impessoal, o pagamento da mensalidade implica em adesão consciente ao trabalho federativo em apoio as casas federadas. Isto é, trata-se de um processo de duas vias, todos ajudamos e somos ajudados. Do mesmo modo, sensibilizou a equipe federativa a luta de alguns centros espíritas, no cenário pós-pandemia, na aquisição e gestão de recursos para a execução sustentável de suas finalidades.

Com o assessoramento e visitas, com base em um diálogo permanente, objetivamos, melhor compreender a situação do CE, mostrando que estamos disponíveis para auxiliar nos problemas ou dificuldades que a casa enfrenta, se assim ela o desejar.

## **OBJETIVO CENTRAL:**

Propor e efetuar assessoramento aos Centros Espíritas do Rio Grande do Sul, em parceria com os demais órgãos de unificação, que apresentem dificuldades em relação a sustentabilidade financeira, de forma a multiplicar os conceitos de gestão desenvolvidos

---

<sup>2</sup> Kardec, Allan. Obras póstumas (p. 346). Edição do Kindle.

coletivamente e fortalecer as células do movimento espírita, atendendo à nossa missão institucional.

## **OBJETIVOS SECUNDÁRIOS**

1. Promover integração de ações entre a AFLE e outras áreas e setores da Federativa, de modo a tornar eficaz o assessoramento ao centro espírita, buscando sanar as principais dificuldades diagnosticadas;
2. Incentivar a criação de Posto de Livros ou a adesão ao Clube do Livro Fergs tendo em vista a sustentabilidade do centro espírita, indicando caso verificada a oportunidade ou interesse à respectiva área para o específico assessoramento.
3. Promover maior articulação do Programa de Formação de Lideranças Espíritas como forma de auxiliar a formação continuada de trabalhadores espíritas para a atuação na gestão do centro espírita;
4. Apoiar o crescimento do quadro de associados e a criação de grupos de estudo da doutrina, tendo em vista que os estudantes são os futuros trabalhadores e também associados do Centro Espírita, proporcionando sustentabilidade doutrinária, econômica e de pessoas;
5. Coleta de dados para a revisão periódica do Guia de Atividades de Gestão do Centro Espírita, com base na vivência do assessoramento.
6. Orientar os CEs para formulação de projetos que visem captação de recursos públicos e ou privados
7. Orientar os CEs para obtenção de inscrição em Conselhos de Assistência Social

## **METODOLOGIA:**

- a) Contato com a liderança da União
- b) reunião diagnóstica com o CE (on-line ou presencial);
- c) reunião do Setor para avaliação da visita e elaboração de propostas
- d) reunião propositiva com a possibilidade da participação das lideranças de unificação do Centro Espírita e de representantes de outras áreas federativas, quando for o caso, relacionadas aos desafios encontrados.
- e) reunião de acompanhamento.

- f) reunião com o Setor e Área para finalizarmos a etapa de assessoramento com avaliação da ação.

### **Reunião diagnóstica**

A reunião diagnóstica objetiva entender a situação atual do Centro Espírita (CE).

Para a reunião diagnóstica, propomos efetuar alguns questionamentos ao Centro Espírita, de forma a conhecermos a situação atual, informando ao gestor o objetivo deste primeiro encontro e que trata-se de diagnóstico, para elaborarmos propostas para a reunião propositiva.

Obs: Este questionamento, trata-se de orientação ao assessor e não necessariamente deverão ser efetuadas todas as perguntas a seguir ao assessorado, em uma entrevista/vizita inicial, de modo que verificando restarem dúvidas sobre a estrutura do centro espírita ou acerca da situação, as seguintes questões podem ser efetuadas.

- I) Que dias o centro abre?
- II) Quantas horas o CE fica aberto?
- III) O CE possui associados? Se sim, quantos?
- IV) O CE tem sede própria ou paga aluguel?
- V) O CE tem conseguido pagar as contas básicas como água, luz, telefone
- VI) Como é o uso do espaço físico disponível? Há salas que ficam vazias em algum horário que o CE abre?
- VII) Qual a principal fonte de receitas, hoje?
- VIII) Freqüentadores colaboram com doações em dinheiro ou materiais?
- IX) O CE está em dia com a contribuição de associado efetivo à Fergs?
- X) Há associados ao Clube do Livro?
- XI) Há posto de venda de livros?
- XII) É realizado brechó ou atividade semelhante?
- XIII) Há internet instalada no CE?
- XIV) Há grupos de estudo do espiritismo?
- XV) Existem grupos de evangelização?
- XVI) O CE está atendendo as obrigações fiscais junto a Receita Federal do Brasil?
- XVII) O CE possui um contador contratado?
- XVIII) Há voluntários suficientes para desenvolver as principais atividades do CE?
- XIX) Quais áreas estão implantadas e possuem coordenador?

Quais as atividades implantadas no centro espírita com equipes de trabalho implantadas (porque nem sempre o centro terá áreas, mas deverá ter as atividades)

XX) Considerando as dificuldades do CE, seus gestores solicitaram auxílio a União?

XXI) O CE participa ou já participou de atividades promovidas pela União ou pelo CRE? Se sim. Qual?

XXII) O CE tem parceria com instituições públicas ou privadas?

XXIII) O CE possui inscrição em Conselhos de Assistência Social? ou em outros conselhos de direitos?

### **Reunião de avaliação do setor**

Esta reunião objetiva elaborar propostas ao CE e avaliar as respostas dos questionamentos do item anterior.

### **Reunião propositiva**

Esta reunião será realizada com o objetivo de apresentar propostas ao CE de forma a auxiliá-los a utilizarem-se as ferramentas disponíveis, para que suas principais dificuldades de gestão administrativa sejam sanadas.

Será fundamental que o principal gestor do CE não esteja sozinho e sim, que compareçam outros gestores ou diretores de área, como forma de que seja maior a garantia de que serão entendidas as propostas. Previamente à reunião propositiva serão avaliadas as respostas fornecidas na reunião diagnóstica e elaboradas propostas de acordo com a realidade do CE, e a fim de atender os objetivos deste projeto.

### **Reunião de acompanhamento**

Esta reunião será realizada para verificar e orientar o entendimento e cumprimento da propositiva.

### **Reunião de Encerramento do Projeto**

Acontece com o prazo mínimo de 1 ano após o início do assessoramento

- i) Com o CE
  - 1) Apresentação e entrega do relatório final da assessoria
  - 2) Avaliação da Assessoria (criar formulário para tal fim)
- ii) No setor

- 1) Lições aprendidas
- 2) Verificação da Avaliação do CE
- 3) Avaliação de necessidades de ajustes ou melhorias no projeto de Assessoramento
- 4) Conclusão da Assessoria

### **ESCOLHA DO CE (Projeto Piloto)**

Para a escolha do CE que servirá como nosso projeto piloto, sugerimos selecionar três centros cujos representantes estiveram presentes nas visitas virtuais realizadas pela Fergs, no primeiro semestre de 2022.

Os mesmos poderão ser escolhidos por terem apontado dificuldades financeiras, além de falta de trabalhadores.

São eles:

### **CRIAÇÃO DE UM “FAQ”**

Tal etapa poderá ser executada durante todos os passos e atividades previstas no presente projeto e constituirá em tipo de “banco de dados” onde anotaremos as dúvidas mais frequentemente apresentadas pelos assessorados e igualmente pela equipe de assessoramento.

Trata-se de uma forma de reunir informações para assessoramentos futuros, de forma que qualquer voluntário do Setor e/ou Área possa atuar na tarefa.

### **INDICADORES DE AVALIAÇÃO DO PROJETO**

O principal resultado será o retorno ao pagamento da mensalidade a federativa, por parte daqueles centros espíritas que tenham solicitado não pagar por um período.

Como fatores secundários que apontem o sucesso, podemos elencar:

- Equalização do quadro social da instituição;
- Aumento de disponibilidade de trabalhadores;
- Retorno formal do CE (telefone/email/mensagem)
- Adesão ao Clube do Livro;
- Abertura de Posto de Livros;

Ingresso/Solicitação de ingresso no PFLE;

Não reincidência no pedido de isenção da anuidade a Fergs.

Manifestação de interesse dos CEs em buscar parcerias público/privadas

Manifestação de interesse dos CEs em obter certificação